



Mollet 2025
II pla estratègic de ciutat

INFORME RESUM DIAGNÒSTIC MOLLET DEL VALLÈS I MARC ESTRATÈGIC PROPOSAT

Febrer 2009

ÍNDEX

1 INTRODUCCIÓ.....	3
2 RESUM DE CONCLUSIONS.....	3
2.1 RESUM CONCLUSIONS CAPÍTOL I: INTRODUCCIÓ AL DIAGNÒSTIC DE LA SITUACIÓ DE PARTIDA DEL II PLA ESTRATÈGIC DE MOLLET DEL VALLÈS.....	3
2.2 RESUM CONCLUSIONS CAPÍTOL II: APROXIMACIÓ ALS ENTORNS TERRITORIALS I ECONÒMICS DE MOLLET DEL VALLÈS.....	4
2.3 RESUM CAPÍTOL III: MOLLET DEL VALLÈS ¿CAPITAL DEL BAIX VALLÈS?	6
2.4 RESUM CAPÍTOL IV: MOLLET DEL VALLÈS LA CIUTAT QUE JA ÉS. 6	6
2.5 RESUM CAPÍTOL V: PERFIL DE LA POBLACIÓ I RR.HH. NECESSITAT DE CANVI.	7
2.6 RESUM CAPÍTOL VI: DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC: IMPULS, NOUS PROJECTES I GESTIÓ DEL SÒL.	8
2.7 RESUM CAPÍTOL VII: INFRAESTRUCTURES DE BASE A MOLLET DEL VALLÈS.	9
2.8 RESUM CAPÍTOL VIII: COHESIÓ SOCIAL: FER VIABLE UNA MILLOR QUALITAT DE VIDA I IMPULSAR LA VERTEBRACIÓ I ELS LIDERATGES.	9
2.9 RESUM CAPÍTOL IX: GALLECS, OPORTUNITAT A PARTIR DE LA INCERTESA ACTUAL	10
2.10 RESUM CAPÍTOL X: MOLLET DEL VALLÈS, ¿UNA CIUTAT ATRACTIVA PELS JOVES?.....	11
2.11 RESUM CAPÍTOL XI: TRÀNSIT DEL 1R AL 2N PLA ESTRATÈGIC: FI DEL CICLE I NOUS REPTES.....	11
3 DAFO PRINCIPAL	11
3.1 DEBILITATS.....	11
3.2 AMENACES.....	12
3.3 FORTALESES.....	12
3.4 OPORTUNITATS.....	12
4 MARC ESTRATÈGIC PROPOSAT.....	13
4.1 VARIABLES CLAU DEL FUTUR DE MOLLET DEL VALLÈS.....	13
4.2 ESCENARIS POSSIBLES.....	16
4.3 ESCENARI ESCOLLIT I MARC ESTRATÈGIC	18

1 INTRODUCCIÓ

El present document és un resum executiu del diagnòstic elaborat per l'equip consultor per facilitar les principals conclusions que s'han de tenir en compte per establir l'estratègia de desenvolupament del municipi. Aquest document afegeix a més del resum de conclusions del diagnòstic una síntesi de l'anàlisi prospectius realitzats per a la definició de l'objectiu central i línies estratègiques més adequades a l'escenari que preveiem com a més desitjable entre els possibles.

2 RESUM DE CONCLUSIONS

2.1 RESUM CONCLUSIONS CAPÍTOL I: INTRODUCCIÓ AL DIAGNÒSTIC DE LA SITUACIÓ DE PARTIDA DEL II PLA ESTRATÈGIC DE MOLLET DEL VALLÈS

El present document sintetitza el diagnòstic socioeconòmic per avaluar la situació de partida de Mollet del Vallès en el procés d'elaborar una estratègia de desenvolupament en els propers anys.

Podem afirmar que els objectius del Diagnòstic són:

- El municipi és una organització funcional, cada vegada més complexa en la seva gestió i és la base territorial per al desenvolupament regional.
- La mundialització de la societat avançada significa un marc territorial de múltiples entorns, pels quals els elements de dinamisme i desenvolupament es defineixen per la capacitat "de ser competent" en un mercat competitiu i per augmentar la qualitat de vida de la seva ciutadania.
- La capacitat d'un municipi per influir en el seu futur depèn de l'elecció d'una bona estratègia i de la capacitat per executar-la.

En el cas de Mollet del Vallès és important recordar les principals raons per les quals s'inicia aquest procés de planificació estratègica:

- El territori es troba en una regió metropolitana en un moment de canvi i de redefinició, encara que amb unes característiques que li confereixen un bon potencial per al desenvolupament, i amb bones perspectives per estructurar un eix mediterrani que sumi l'àrea africana a l'àrea europea.
- Hi ha a Mollet del Vallès una expectativa de canvi per canviar a millor una certa crisi de desenvolupament, que doni resposta a:
 - Definir un model de creixement econòmic i base econòmica que tingui una major aportació de valor afegit i de creació de riquesa que permeti

un cert canvi en l'estructura social de la població i una major incidència en l'ocupació al municipi.

- Abordar nous reptes en una perspectiva de 20 anys: Qualificació de RR.HH.; consolidar la capitalitat del Baix Vallès; impulsar Mollet del Vallès com a referent actiu de la Regió Metropolitana; abordar el desenvolupament de la terciarització i les aplicacions tecnològiques, d'innovació i creació; consolidar la població jove amb noves generacions dels actuals habitants (immigració,...) i sobretot fer sostenible el model de ciutat (econòmic, social, cultural i medi ambientalment).
- Aprofundir en la implicació de la societat civil (la qual cosa requereix reforçar-se en el municipi, ampliant la seva base participativa i la seva capacitat d'incidència en el futur de la ciutat) mitjançant un nou model de major relació i cooperació públic-privada, amb captació de nous actors i agents externs que vulguin i puguin contribuir en el seu desenvolupament.
- Fer de l'Ajuntament el veritable líder del procés, a partir del lideratge en l'impuls de l'estratègia i en la gestió per obtenir els objectius de la mateixa. En aquest model de lideratge, s'ha d'implicar el conjunt del model de govern municipal, tant en la definició i com part activa de les estratègies, com en la gestió que faciliti la consecució dels grans objectius de l'estratègia.
- Conceptualitzar projectes clau que el desenvolupament econòmic, però també com a elements parcials d'un gran projecte de ciutat, que ha de culminar el desenvolupament urbanístic en les seves últimes grans peces possibles. En aquesta posició, ja no caben ajornar ni decisions ni definicions, doncs el moment és clau per posicionar-se, si no es vol perdre pes relatiu respecte de l'entorn.

2.2 RESUM CONCLUSIONS CAPÍTOL II: APROXIMACIÓ ALS ENTORNS TERRITORIALS I ECONÒMICS DE MOLLET DEL VALLÈS.

Aquest capítol incideix en els marcs socioeconòmics globals, europeus, espanyol, català, metropolità de l'àrea de Barcelona i comarcal que influeixen, i han de tenir-se molt presents, a l'estratègia i en l'evolució del municipi de Mollet del Vallès. A continuació apuntem els elements clau d'aquest marc extern a Mollet del Vallès:

- Marc global:
 - Importància de matèries primes.
 - Mobilitats de capitals i interdependència de mercats financers.
 - Mobilitat a les persones.
 - Obertura de l'economia de mercat en noves àrees fins ara tancades.

- Conjuntura amb una recessió d'àmbit mundial, amb gran impacte negatiu en l'economia espanyola.
- Marc Europeu:
 - Procés d'integració , amb ampliació del número de països: 25 Països.
 - Procés de mercat única, amb unificació de moneda, banc central europeu, i coordinació de polítiques econòmiques (déficits públics, Euribor de referència,...).
 - Tendències d'eixos de desenvolupament, amb ampliació de l'àrea central europea, com a nucli econòmic, cap a l'est europeu i amb incorporació com a eix emergent de l'àrea mediterrània, principalment Espanya, França i Itàlia.
 - Concentració urbana en ciutats i àrees metropolitanes.
- Marc Espanyol:
 - A l'última dècada creixement econòmic per sobre de la mitjana europea.
 - Desenvolupament infraestructures amb importants fons europeus.
 - Eixos de desenvolupaments principals: Eix mediterrani, eix de l'Ebre i àrea nord-est espanyola.
 - Regions menys desenvolupades amb majors incentius europeus: Extremadura, Andalusia,...
- Marc de Catalunya:
 - És una de les àrees regionals de major desenvolupament en Espanya i Europa.
 - Segona àrea més poblada d'Espanya, amb un creixement important en últimes dècades.
 - En última dècada el seu PIB ha crescut per sota de la mitjana espanyola.
 - En l'última dècada la renda familiar disponible ha tingut un creixement major que Espanya.
 - Catalunya té uns problemes específics en aquest moment que resumim en:
 - Pèrdua de pes industrial.
 - Marc financer propi inadequat.
 - Necessitats de millora de competitivitat de la mà d'obra.
 - Necessitats de majors inversions en infraestructures claus per al seu desenvolupament.
- Marc regió metropolitana:
 - Àrea que concentra el 75% de la població de Catalunya.
 - Àrea que concentra el 73% de la indústria i el 70% de la riquesa.
 - Àrea amb el 80% de la mobilitat obligada.
 - L'àrea més propera a Barcelona conforma les estructures de l'Àrea Metropolitana, avui obsoleta tant en dimensionament com en inadequació a la realitat del marc metropolità: Mollet del Vallès no pertany a ella, i malgrat això està en el nucli de la realitat metropolitana.

- Vallès Oriental:
 - Àrea de les més dinàmiques, poblades i desenvolupades de Catalunya.
 - Situada en l'eix mediterrani i en entorn pròxim a Barcelona.
 - Àrea amb dues grans concentracions urbanes: Granollers i Mollet del Vallès.

2.3 RESUM CAPÍTOL III: MOLLET DEL VALLÈS ¿CAPITAL DEL BAIX VALLÈS?

- Baix Vallès, àrea de 130.000 habitants, situada en l'àrea sud (més pròxima a Barcelona) de la comarca.
- Mollet del Vallès és l'únic principal nexa d'unió d'aquest marc territorial, doncs sense ell, el Baix Vallès no existeix: Ni per relació entre els seus municipis ni per sentit de pertinença, ni per cohesió territorial i política.
- Mollet del Vallès té dèficits que no l'hi permeten ser actualment capital, llevat per ser la ciutat més poblada i tenir serveis públics centralitzats.
 - Dèbil capacitat d'atracció.
 - No té el suficient lideratge.
 - No és una ciutat de referència en cap element clau.
- Perspectives en el futur:
 - Àmbit amb dimensió, població i proximitat propicia per a una cohesió i cooperació que millori el seu desenvolupament.
 - Desenvolupament de nous serveis públics de referència: Hospital comarcal, Jutjats,...
 - Necessitat de coordinar polítiques i trobar projectes d'interès comú.
 - Necessitat de trobar un millor marc d'influència en el marc metropolità, a partir d'un lobby comú i d'un major lideratge de Mollet del Vallès.

2.4 RESUM CAPÍTOL IV: MOLLET DEL VALLÈS LA CIUTAT QUE JA ÉS.

- Mollet del Vallès és una de les principals ciutats de la Regió Metropolitana amb més de 50.000 habitants i amb creixements importants en les últimes 2 dècades.
- Mollet del Vallès ha desenvolupat en els últims 15 anys un model de ciutat compacta amb gran qualitat en el desenvolupament urbà i urbanístic, i sobre tot en serveis i equipaments.
- Mollet del Vallès està culminant el seu creixement urbà estant al final d'un procés per colmatació de les últimes opcions de sòl urbanitzable.
- Mollet del Vallès per el seu escàs terme municipal i per l'ocupació de l'espai natural de Gallecs del 50% de la seva superfície, ha de passar a una etapa de renovació i rehabilitació de les seves expectatives més obsoletes o insuficients.

- Mollet del Vallès té uns problemes estructurals que es resumeixen en: Debilitat de la seva economia local; debilitat en la seva ciutadania en quant a nivells de renda o capacitat d'empreniment; dèbil cohesió social amb un fort creixement de població immigrant; dèbil estructura i vertebració de la societat civil; dèbil imatge de ciutat amb projecció externa.

2.5 RESUM CAPÍTOL V: PERFIL DE LA POBLACIÓ I RR.HH. NECESSITAT DE CANVI.

- L'evolució demogràfica ve determinada de forma molt notable pels moviments migratoris dels darrers anys quant a:
 - Creixement de la població basada exclusivament amb persones vingudes de l'estranger.
 - Pèrdua de població autòctona molt superior als moviments naturals de població.
 - Població rejuvenida (en un promig d'uns 9 anys d'edat mitjana), fet que dóna a la ciutat fermes capacitats de cara all futur, i sense especial impacte de la població de tercera edat.
- Aquests canvis poblacionals configuren un nou panorama socio-cultural, que tindrà un major impacte en el futur.
- La piràmide d'edat s'ha vist alterada pels moviments demogràfics deixant un notable forat en la població d'edats entre 5 i 19 anys, que es traslladarà progressivament vers les capes de població d'edat intermèdia (25-45 anys) i s'observa per la disminució progressiva dels joves entre 18 i 25 anys.
- L'impacte de la població estrangera és especialment notable en els trams d'edat entre 18 i 45 anys, amb una quarta part de la població total en aquests trams d'edat. Això requereix concentrar esforços d'integració molt especialment en aquesta capa de població, màxim per quan tenen responsabilitats educacionals d'infants. També és especialment important aquesta concentració en coincidir amb la màxima capacitat de la força laboral del municipi.
- La divisió territorial interna de la ciutat en els seus barris és un fenomen que cal explotar per tal reforçar el manteniment de la pròpia idiosincràsia i la funció de cada zona per a la població que hi viu, així com la funció ciutadana de cada barri per al conjunt de la ciutat.
- L'urbanisme dels propers anys ha de donar prioritat a la remodelació dels teixits residencials dels diferents barris, corregint els propis dèficits i intensificant les actuacions en els barris del centre, en ésser aquests els que haurien de protagonitzar el desenvolupament social i demogràfic intern de la ciutat en els propers anys.
- La renovació demogràfica fruit de les migracions ha ocasionat també una erosió relativa dels nivells de formació acadèmica de la població, fet que minva el capital humà de la ciutat. La reconducció d'aquesta situació en el futur passa per una decidida actuació de millorament d'aquest capital humà especialment en els trams d'edat de 18 a 35 anys, i amb atenció concreta a la població forània.
- L'oferta de formació acadèmica interna hauria de reforçar-se molt significativament en base a la formació professional i capacitació laboral

de la població recent incorporada a la activitat laboral: Mollet ha d'oferir a l'entorn una força laboral ben capacitada que ajudi al desenvolupament socio-econòmic de la pròpia ciutat.

- La capacitat de fixació de població jove i ben formada ha de ser un objectiu estratègic fonamental per al futur, per quant d'això en depenen moltes altres línies favorables de desenvolupament.
- L'actual situació de crisi econòmica generalitzada dóna però una treva a la exagerada velocitat dels canvis demogràfics dels darrers anys, que cal aprofitar.

2.6 RESUM CAPÍTOL VI: DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC: IMPULS, NOUS PROJECTES I GESTIÓ DEL SÒL.

- Mollet presenta una situació relativa deficitària en totes les variables d'activitat econòmica i força laboral en relació a municipis de l'entorn de la seva àrea metropolitana, en especial quant a llocs de treball i empreses fixades en el municipi.
- La ciutat té, com ja tingut històricament, una marcada funció laboral en relació al seu entorn, com residència de força de treball, generalment poc qualificada i de base industrial, fet que propicia uns exagerats moviments diaris de població per motius de treball.
- D'altra banda l'escàs desenvolupament de l'economia interna ha propiciat l'existència d'un exagerat dèficit de la capacitat d'oferta de llocs de treball interns, de manera que actualment es pot quantificar, en grans números que la població activa resident és de 10.000 persones superior als llocs de treball localitzats al municipi. Aquesta situació suposa una gran dependència laboral de l'exterior i una limitada aportació de la ciutat al desenvolupament econòmic i socio-laboral en el seu entorn territorial.
- Aquestes circumstàncies tenen un dels seus principals indicadors en la molt limitada capacitat d'oferta comercial per a la població interna i la de la comarca, propiciant el desplaçament de rendes cap l'exterior i no aprofitant de la capacitat d'atracció que hauria, per localització i posició en la comarca, oferir Mollet en el futur.
- El creixement urbanístic residencial perifèric ha condicionat de manera important la constitució de zones i àrees de centralitat comercial tant per al propi municipi com per a la demanda exterior, sense que el centre comercial tradicional hagi pogut reconvertir-se en aquesta funció.
- El desenvolupament d'activitat econòmica i creació de llocs de treball passa, en el futur, per una acurada utilització de l'espai urbà disponible, atenent més que a la mera utilització d'aquest sòl, a la capacitat d'oferta de la pròpia ciutat per als municipis de l'entorn i per a la població interna, aspectes fonamentals per constituir Mollet en punt neuràlgic del Baix Vallès.
- La capacitat emprenedora de la població de Mollet ha de ser també estimulada de forma molt notable.

2.7 RESUM CAPÍTOL VII: INFRAESTRUCTURES DE BASE A MOLLET DEL VALLÈS.

- Bona ubicació, en entorn i proximitat a Barcelona.
- Bona infraestructura de carreteres amb el dèficit del Peatge (única gran ciutat de primera corona de la Regió Metropolitana).
- Bona infraestructura ferroviària, amb importants millores en el futur pròxim: AVE, i nova línia, soterrament.
- Molt bona oferta de transport públic de connexió amb l'entorn, amb dèficits únicament en la connexió amb el Vallès Occidental, especialment en ferrocarril.
- Infraestructura viària urbana adequada i en desenvolupament, tenint com a dèficits més importants: L'adequació de la xarxa en la seva connexió amb els eixos exteriors (saturacions de tràfic en nusos principals de la ciutat), la falta de places d'aparcament.
- Bona infraestructura en la ciutat de la xarxa principal de carrers, i una molt acceptable xarxa de places i espais d'ús públic, així com de parcs i jardins.
- Una infraestructura de sòl industrial molt deficitària, tant en quantitat com en qualitat, amb escasses possibilitats de creixement (Can Prat, La Farinera).
- Dèbil infraestructura comercial, tant en quantitat com en qualitat.
- Infraestructura d'habitatge, adequada per a la població, però deficitària en quant a qualitat i diversitat especialment en habitatges de nivells mig –alt i alt.

2.8 RESUM CAPÍTOL VIII: COHESIÓ SOCIAL: FER VIABLE UNA MILLOR QUALITAT DE VIDA I IMPULSAR LA VERTEBRACIÓ I ELS LIDERATGES.

- Bon nivell de serveis i equipaments públics per a la ciutadania, tant en els ràtios quantitius, com en percepció i valoració de la mateixa.
- En educació, existeix una adequada infraestructura a tots els nivells base, amb un bon equilibri entre entitats públiques i privades. Així mateix en el municipi existeixen ofertes complementàries com és la formació en idiomes, policia de Catalunya. La gran preocupació en educació són els nivells de fracàs escolar o la menor qualificació professional respecte a l'entorn.
- En cultura i oci, existeix una acceptable infraestructura i oferta de base de l'ajuntament, amb una dèbil oferta privada, especialment en oci. Dèficit d'un gran equipament cultural tipus auditori de gran format. L'oci és un dels dèficits més importants, tant en quantitat com en qualitat, amb una oferta de base i local.
- En infraestructura esportiva existeix una molt acceptable oferta d'equipaments, així com d'escoles de base, però amb una estructura associativa i d'entitats esportives de baix nivell per a una ciutat com Mollet del Vallès.

- Sanitat i Salut Pública, existeix una oferta adequada, que els pròxims mesos millorarà en els dèficits actuals, amb l'entrada en serveis de l'Hospital Comarcal i d'un 3r. CAP, que són els principals reptes actuals.
- En serveis socials, existeix una bona cobertura i infraestructura de base per als diferents col·lectius i necessitats del municipi, amb dèficits puntuals com en places de residències de la 3a. Edat.
- Existeix a Mollet del Vallès una problemàtica específica entorn a la població immigrant, especialment referent a la integració i cohesió social, així com en la seva consolidació en el futur a partir d'una adequada formació professional.
- La cohesió i vertebració de la societat civil té una diversa i ampla quantitat, malgrat tot això no oculta una dèbil estructura de representació, d'influència i d'oferta d'activitats. En aquest sentit és molt dèbil la seva autonomia i consolidació, amb poca projecció en la ciutat i per reforçar la seva projecció.

2.9 RESUM CAPÍTOL IX: GALLECS, OPORTUNITAT A PARTIR DE LA INCERTESA ACTUAL

- Gallecs es veu condicionat de forma molt notable per la seva expressió com símbol de defensa d'una determinada forma de vida, de la qual, la ciutat i els seus agents se'n senten naturalment orgullosos.
- L'amenaça que provoca l'esgotament del sòl a l'interior de Mollet és actualment font de la resistència a la utilització de l'espai més enllà d'una reserva natural i d'activitat agrícola.
- Aquesta encomiable circumstància històrica ha provocat, però que el valor de Gallecs sigui més pròpiament per allò que es va aconseguir que no fos, que no pas en allò que realment aporta a la ciutat.
- El règim jurídic de l'Espai ha propiciat una extremada indefinició de la seva funció, que, afortunadament, està ja encarrilat a curt termini, i que és la única base per tractar la zona amb estratègies de futur.
- El debat sobre Gallecs no es pot tancar però aferrissant les posicions que han aconseguit la seva existència, doncs l'espai ha de tenir una participació molt més activa en la consecució dels reptes de la ciutat en el futur: Gallecs ha de participar en el Pla Estratègic, i del Pla Estratègic, deixant de convertir-se en una illa singular, per explotar totes les seves potencialitats, de tot ordre, raonables i conciliables, en les necessitats del Mollet del present segle.

2.10 RESUM CAPÍTOL X: MOLLET DEL VALLÈS, ¿UNA CIUTAT ATRACTIVA PELS JOVES?

- Mollet del Vallès està marcada per un marc de mobilitat global metropolitana i una oferta global que supera l'atractiu local.
- Mollet del Vallès té una diversa i adequada oferta de base per a la joventut, però amb una influència i atractiu de molt baixa incidència en el conjunt d'aquesta joventut.
- Mollet del Vallès té una dèbil oferta d'oci per a nens i infants, tant d'espais públics com d'oferta específica d'activitats.
- Mollet del Vallès té una dèbil oferta d'oci massiu per a la joventut, amb l'escassa aportació de l'esport. En aquest sentit no existeixen ofertes en el municipi amb capacitat de retenir i molt menys atraure a joves de 18 a 30 anys, amb inexistència d'oferta privada significativa, llevat de casos molt excepcionals d'oferta.
- Mollet del Vallès té una diversificada oferta de festes i actes festius, de gran tradició, però amb poca oferta d'atracció al col·lectiu de 18 a 30 anys, i amb certs traços de localisme i d'esgotament.

2.11 RESUM CAPÍTOL XI: TRÀNSIT DEL 1R AL 2N PLA ESTRATÈGIC: FI DEL CICLE I NOUS REPTES.

- El 1er. Pla estratègic és, en general, ben valorat, i ha tingut una bona incidència en el desenvolupament de la ciutat.
- S'ha culminat, o està en vies de culminació, un model de desenvolupament urbà, urbanístic i d'equipament, infraestructures i serveis per a la població.
- S'està en un final de cicle de model de creixement, i per tant del model d'estratègia de dotació d'infraestructures, que anteriorment era inexistent.
- A partir d'una cobertura de qualitat en la ciutat, de necessitats i infraestructures, s'ha de posar èmfasi en una qualificació, especialització i aprofundiment en un model que projecti a Mollet del Vallès com capital moderna del Baix Vallès.

3 DAFO PRINCIPAL

3.1 DEBILITATS.

- Pèrdua de perfil productiu a la ciutat amb manca d'unes bones infraestructures industrials (polígons) i qualificació dels recursos humans
- Accessibilitat i mobilitat a la ciutat: marc intermunicipal.
- Baix nivell econòmic de la ciutat i de la seva ciutadania amb una disminució de la població nascuda a la ciutat
- Poca presència d'una estructura comercial moderna i atractiva

- Oferta d'oci, especialment per a la població jove
- Imatge de ciutat a l'entorn
- Poc sòl disponible davant entorns i lideratge de capitalitat del Baix Vallès
- Infraestructures educatives.

3.2 AMENACES.

- La deslocalització d'empreses de referència
- Disminució comercial del centre (Illa)
- La falta d'un nou model de desenvolupament productiu de la ciutat
- La falta d'un projecte motor i de sostenibilitat de Gallecs en el futur.
- Absorció metropolitana.
- Exclusió social de certs col·lectius.

3.3 FORTALESES.

- Comunicacions viàries i ferroviàries
- Situació geogràfica
- Gallecs espai protegit
- Espais verds a la ciutat i espais públics urbans
- En general nivell d'equipaments per a la ciutadania
- Sentiment de pertinença.
- Teixit associatiu (en número i diversificació).

3.4 OPORTUNITATS.

- Desenvolupament parc agrícola de Gallecs i comercialització de la seva producció: marca agrícola.
- Soterrament de les infraestructures ferroviàries
- El nou hospital
- Certes activitats econòmiques de la ciutat
- Aprofitar façana a autovies
- L'oferta del ferrocarril per al desenvolupament de noves àrees.
- Polígon de Can Prat, nova àrea de desenvolupament productiu
- Nous desenvolupaments comercials a la ciutat
- Nous desenvolupaments urbanístics (Calderí, Can Prat,...)
- Captació de població amb capacitat emprenedora i major nivell de renda
- Museu Abelló, Centre d'estudis Molletans.
- Diversitat cultural.
- Inversió en capital humà.

4 MARC ESTRATÈGIC PROPOSAT

4.1 VARIABLES CLAU DEL FUTUR DE MOLLET DEL VALLÈS.

A continuació s'identifiquen les 13 variables estratègiques (conceptes o factors) que al nostre judici s'han de tenir en compte (siguin positius o no en el moment actual) de forma prioritària en el marc estratègic que serà triat per a la ciutat.

4.1.1 UBICACIÓ GEOGRÀFICA (CAPITALITAT PROVINCIAL):

Mollet del Vallès no seria com és, ni tindria un marc estratègic similar, de trobar-se fora de l'àrea metropolitana de Barcelona, que és la seva gran influència i valor específic. A partir d'aquest factor influent, Mollet del Vallès té així mateix, reforçant un valor potencial positiu, una ubicació en una comarca de gran dinamisme a Catalunya i marc europeu, i específicament la seva ubicació té punts forts addicionals en la seva situació entorn a l'eix de la AP-7, connexió amb Barcelona i la seva proximitat a aquesta capital.

4.1.2 FUNCIÓ DE LA CIUTAT EN UN MARC METROPOLITÀ:

Aquest factor en el moment actual té una doble vessant a tenir en compte, per una part la manca de funció específica o motor de la Regió Metropolitana, per altra banda la voluntat de creixement i de ciutat de acollida per tenir com a principal valor la quantitat de població, disputant a Granollers uns drets de capitalitat en funció de ràtios de referència poblacional. Mollet del Vallès no té assentats signes de capitalitat ni en activitat econòmica, ni en influència en l'entorn, ni en elements d'atractiu real diferenciats.

4.1.3 MARC I LIMITACIÓ TERRITORIAL

Mollet del Vallès té tres elements que marquen i limiten el seu ja escàs terme municipal: La reserva de l'espai de Gallecs que limita al 50% el seu desenvolupament urbà, la pràctica ocupació del sòl disponible per a nous desenvolupaments, i la reducció de l'espai com a conseqüència de les infraestructures de comunicació que la travessen. En aquest marc, no cal deixar de tenir en compte la disposició de terreny urbanitzable en l'entorn, per impulsar una política coordinada intermunicipal, i la probable tendència a afavorir nous desenvolupaments en una corona respecte de Barcelona entorn a 60 Km. des de la ciutat.

4.1.4 INFRAESTRUCTURES DE COMUNICACIÓ:

Des d'un punt de vista estratègic Mollet del Vallès està en un marc territorial amb una gran dotació de grans infraestructures (Aeroports, Ports, Autovies i ferrocarril, amb la màxima qualificació i potencial possible), únicament a nivell aeroportuari ha de millorar-se el potencial com a plataforma transoceànica. A nivell més local, Mollet del Vallès té una magnífica estructura de comunicacions

terrestres d'accessibilitat amb l'entorn i d'un sistema de transports de gran qualitat, que millorarà clarament en els pròxims anys amb els projectes previstos.

4.1.5 EVOLUCIÓ I TIPOLOGIA DE LA SEVA POBLACIÓ:

El marc d'evolució dels últims anys té elements contradictoris, al haver-se primat el creixement en quantitat i no haver tingut una evolució positiva en consolidar la població autòctona i sobre tot a una població amb capacitat econòmica, amb l'esperit emprenedor i amb l'esperit d'involucrar-se en "Fer ciutat". En aquest marc, en els últims anys ha hagut un alt creixement de població immigrant, que afegeix noves incerteses a una estructura poblacional amb menor qualificació de la desitjada per impulsar una activitat econòmica de més valor afegit.

4.1.6 ESTRUCTURA I ACTIVITAT ECONÒMICA EN EL MUNICIPI:

Mollet del Vallès està en un marc de gran desenvolupament econòmic i productiu en les últimes dècades, especialment industrial. No obstant això Mollet del Vallès té una menor activitat productiva que la desitjable per el seu potencial i població, amb una dèbil estructura industrial (difícil de recuperar en el futur) i una insuficient i poc qualificada estructura de serveis que ha de ser l'element primordial per qualificar i potenciar les seves aspiracions de ciutat de referència en un marc pròxim.

4.1.7 L'ASPIRACIÓ DE CAPITALITAT DEL BAIX VALLÈS:

A un entorn d'entre 130.000/150.000 habitants, en funció dels municipis considerats, existeix un marc territorial que tindria en Mollet del Vallès la seva virtual capitalitat (per població, concentració de serveis i centralitat geogràfica). Davant aquesta possibilitat existeix una realitat actual res consolidada, ni tan sols emergent, que es necessari reorientar i definir decididament, a partir de la base d'iniciar un procés de cooperació intermunicipal i de reforçar la centralitat-capitalitat de Mollet del Vallès.

4.1.8 LA DOTACIÓ D'EQUIPAMENTS I QUALITAT URBANA

Mollet del Vallès a partir d'una evolució i acció decidida en les últimes dues dècades i amb el referent de creixement poblacional ha impulsat, i està en vies de completar una molt bona estructura diversificada d'equipaments urbans amb voluntat de serveis a la població, encara que amb dèficits puntuals en vies de solució. Per altra banda, en un marc de creixement, la ciutat ha millorat i dotat a l'estructura urbana d'una certa qualitat amb una bona visualització en quant a espais públics, parcs, ordenació viària, àrea de Gallecs,...

4.1.9 LA DINAMITZACIÓ DE L'ACTIVITAT D'OCI A LA CIUTAT:

Des de una doble perspectiva de la ciutadania pròpia i d'aspirant a capitalitat del Baix Vallès, Mollet del Vallès no té actualment una oferta atractiva d'oci, ni en quantitat ni en qualitat. Si a això afegim les dinàmiques metropolitanes amb

una ciutat de Barcelona molt influent en aquest sentit, aquest és un dels elements a treballar en els pròxims anys per millorar la posició actual, amb perill de cert retrocés especialment en el centre urbà i amb efectes sobre el propi model urbà de la ciutat.

4.1.10 ELS REPTES DE DESENVOLUPAMENT URBÀ I URBANÍSTICS:

En relació amb els diversos factors ja assenyalats, Mollet del Vallès té importants reptes en dos grans fronts: Culminar i desenvolupar amb certa intel·ligència (no ens podem permetre el luxe d'equivocar-nos) els últims espais possibles d'ocupació urbana, i iniciar un procés accelerat i continuat en el temps de renovació i rehabilitació urbana, amb dotació diversificada i qualificada d'usos productius i residencials. Tot en una perspectiva de projecte global i de reforçament de valors de capitalitat i atractiu. A més d'aquestes accions es precisa abordar un clar projecte per a Gallecs amb una major aportació a la ciutat i a l'entorn.

4.1.11 LA IMATGE I PROJECCIÓ DE LA CIUTAT A L'ENTORN:

Mollet del Vallès és avui dia una ciutat poc coneguda i en base a això té una imatge poc definida, gens actualitzada i per descomptat gens positiva, insuficient per retenir població autòctona de gran valor per consolidar el seu desenvolupament i insuficient com a referent funcional. En aquest sentit ha de tenir-se molt en compte una estratègia de futur en la qual cada acció que desenvolupem ha de contribuir a canviar aquesta imatge, i que a tot això hem de reforçar una comunicació de la ciutat real i en evolució, sense falses expectatives.

4.1.12 LA COHESIÓ I EL REFORÇAMENT DE LA SOCIETAT CIVIL:

Un dels factors a tenir en compte, en una ciutat que ha crescut tant i tan acceleradament en els últims anys, és la cohesió en termes socials: Integració, convivència, identificació amb la ciutat, participació en la vida de la ciutat i contribució global al seu desenvolupament. En aquest sentit hi ha molt camí per recórrer, i així mateix en el reforçament d'entitats i estructures representatives i dinàmiques.

4.1.13 EL FINAL D'UN CICLE EN UNA PERSPECTIVA ESTRATÈGICA:

Mollet del Vallès a partir d'un conjunt d'indicadors, i de realitats com són les no possibilitats de nou sòl urbà, així com el fi de cicle en el model de creixement dels últims anys a nivell global, i el creixement poblacional a nivell local, ha de plantejar-se clarament un canvi de model perquè els paràmetres de les últimes dècades estan exhaurits, i Mollet del Vallès requereix un nou model que ha de permetre la sostenibilitat econòmica i social de la ciutat.

4.2 ESCENARIS POSSIBLES.

4.2.1 PRIMER ESCENARI:

Ciutat que fonamenta el seu desenvolupament a partir de la seva centralitat de serveis públics i del seu potencial poblacional.

Aquest escenari té com components significatius:

- Ciutat primordialment residencial, que requereix com a principal referent tenir més població (70.000 millor que 60.000) com a base de valor en l'àmbit territorial.
- Ciutat que requereix d'un nivell residencial més compacte i de nivells mitjos i mitjos baixos, com valor de captació.
- Ciutat de serveis bàsics i administratius o públics com referència.
- El desenvolupament de la ciutat començarà a tenir contradiccions en quant a model urbà i model socioeconòmic.
- Aquest escenari té importants incerteses en quant a sostenibilitat econòmica i finançament del model.
- Aquest model requereix un major us intensiu de la capacitat viària i necessitats d'accessibilitat especialment en nusos de xarxa viària interna i externa.
- Aquest model, a nivell productiu és incompatible amb l'activitat econòmica qualificada i de referència (serveis qualificats privats, comerç de qualitat,...).
- En aquest model, el comerç seguiria i aguditzaria les tendències actuals: No reforçaria la centralitat per manca d'atractiu bàsic i de reduïda dimensió unitària.
- En aquest escenari, la consolidació de la població és molt dèbil, amb tendència a tenir una renovació periòdica, amb expulsió de nivells més qualificats i amb majors necessitats de serveis personals públics.
- En aquest escenari, Mollet del Vallès no té arguments de base per fer viable la capitalitat del Baix Vallès, ni tan sols el Baix Vallès seria atractiu per l'entorn.
- En aquest escenari, l'àrea de Gallecs té poc sentit i a llarg termini és insostenible.
- En aquest escenari, la imatge i projecció exterior seria la de ciutat densament poblada, sense cap altra atractiu específic.

- En aquest escenari l'Ajuntament no requereix d'un especial esforç en la direcció, encara que si en la gestió econòmica i en la gestió de serveis i necessitats de la població.

4.2.2 SEGON ESCENARI

Ciutat que potencia el seu desenvolupament sobre la base d'una reorientació del model, basant-se en criteris de: diversificació, qualificació i de consolidació de capitalitat del Baix Vallès:

Aquest escenari té com a components significatius:

- Donar prioritat al procés de rehabilitació i modernització d'espais i edificis obsolets, especialment en àrea central i eixos principals urbans.
- Diversificar l'oferta residencial, donant una certa prioritat a una oferta d'acord a noves exigències de col·lectius d'interès per a la ciutat.
- Captar i consolidar una població que tingui com a característiques: Millora de nivells de renda familiar; millora de capacitats d'empreniment, innovació i inversió; millora de les capacitats professionals i millora de les capacitats de consum.
- Impulsar l'activitat econòmica en el municipi, compatibilitzant usos residencial i productiu i donant especial definició i conceptualització a espais de referència de la ciutat. Promoure la captació d'entitats i empreses de valor afegit.
- Potenciar especialment un pla comercial de ciutat, amb especial atenció al centre urbà i amb importància a activitats de valor afegit, referència de marca i amb capacitat de consolidar eixos comercials.
- Aquest escenari, requereix donar importància clau al Baix Vallès i per tant articular un projecte intermunicipal que consolidi les bases del mateix.
- Aquest escenari requereix una intensa acció de qualificacions de les noves generacions, amb un esquema que aproximi el perfil de la població als requeriments de la nova economia en el futur.
- En aquest escenari, és molt important implicar i consolidar la ciutadania, així com les entitats representatives, que a la vegada requereixen d'una profunda renovació i de nova creació en diversitat d'àmbits.
- En aquest escenari, la capacitat de relació i projecció exterior és major que en l'anterior, i per tant requereix d'un esforç de comunicació i gestió.
- En aquest escenari, l'ajuntament requereix d'una gran capacitat de lideratge, il·lusió, diligència, coherència ; cohesió interna, i capacitat d'idees i projectes.

4.3 ESCENARI ESCOLLIT I MARC ESTRATÈGIC

En funció de les consideracions realitzades, creiem que entre els escenaris possibles (conceptes maximalistes, que diferencien clarament les opcions per ajudar a comprendre els riscos i les possibilitats) el més desitjable seria el segon. Qualsevol altra opció d'escenari seria una combinació dels dos proposats, agafant per exemple elements positius d'un i de l'altre, però si no partim d'apostes clares i nítides no serem capaços de configurar un model clar. En aquest sentit és evident que en l'estratègia que es proposa es parteix dels elements positius actuals i del model del primer escenari, però deixant clar objectius i prioritats que només tenen a veure amb els principis del segon escenari.

4.3.1 OBJECTIU CENTRAL

Aquest objectiu representa la visualització a través d'un text del model global de ciutat en el futur, és a dir cap el qual ens dirigim amb l'estratègia que definim. En el nostre cas, la proposta d'objectiu central seria:

Mollet del Vallès capital del Baix Vallès a partir d'un model de ciutat renovat i basat en una major activitat productiva econòmica, en una població més consolidada, qualificada i vertebrada, i en un marc urbà amb una qualitat i atractiu que permetin un major reconeixement i projecció en el marc metropolità i comarcal.

4.3.2 LÍNIES ESTRATÈGIQUES PROPOSTES

Per la consecució del Objectiu Central proposat, considerem que són necessaris 4 línies estratègiques, que definir i orientar el sentit dels projectes prioritars a desenvolupar en cadascun dels vectors d'acció més claus per a la consecució amb l'esmentat Objectiu Central.

- 1. Impulsar una major activitat productiva basada en una renovació, diversificació i qualificació empresarial, que lideri a l'entorn territorial i generi un major valor afegit i ocupació qualificada.**

- 2. Reactivar el model urbà i urbanístic, a partir de la qualificació i eficiència social i territorial; completant l'espai urbanitzable i sobre tot renovant i rehabilitant l'àmbit urbà.**
- 3. Liderar i consolidar un projecte de capitalitat per a l'entorn intermunicipal, que permeti emergir l'àmbit del Baix Vallès.**
- 4. Fer de la ciutat de Mollet del Vallès un projecte de qualificació, diversificació, cohesió i vertebració, que permeti fer possible un model perdurable i sostenible de ciutat atractiva per viure i que projecti un orgull de ser partícip d'ella.**